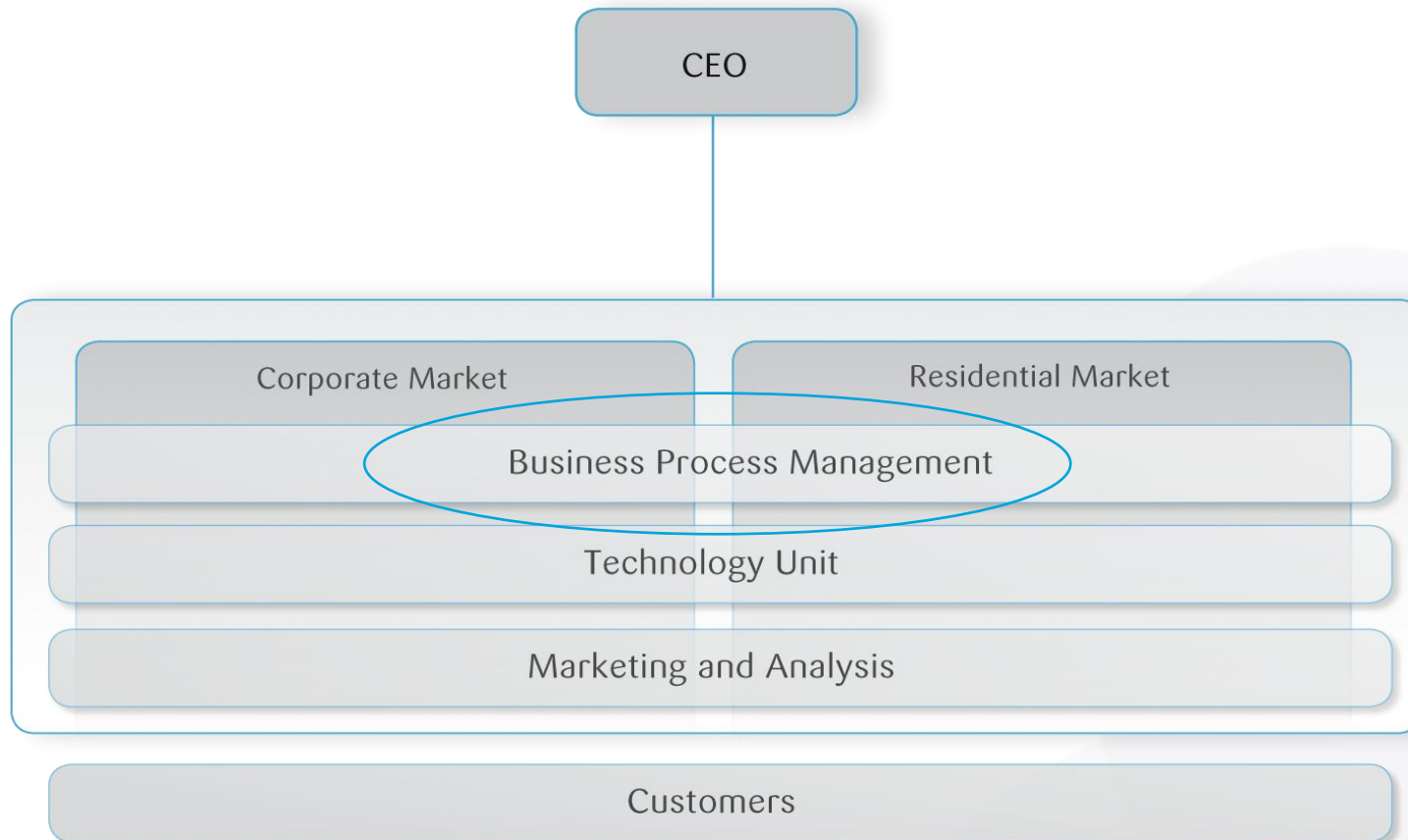


Klæðskerasniðin verkefnastjórnun

BIRNA ÓSK - SÍMINN

SKIPURITIÐ



PRINCE2® INNAN SÍMANS

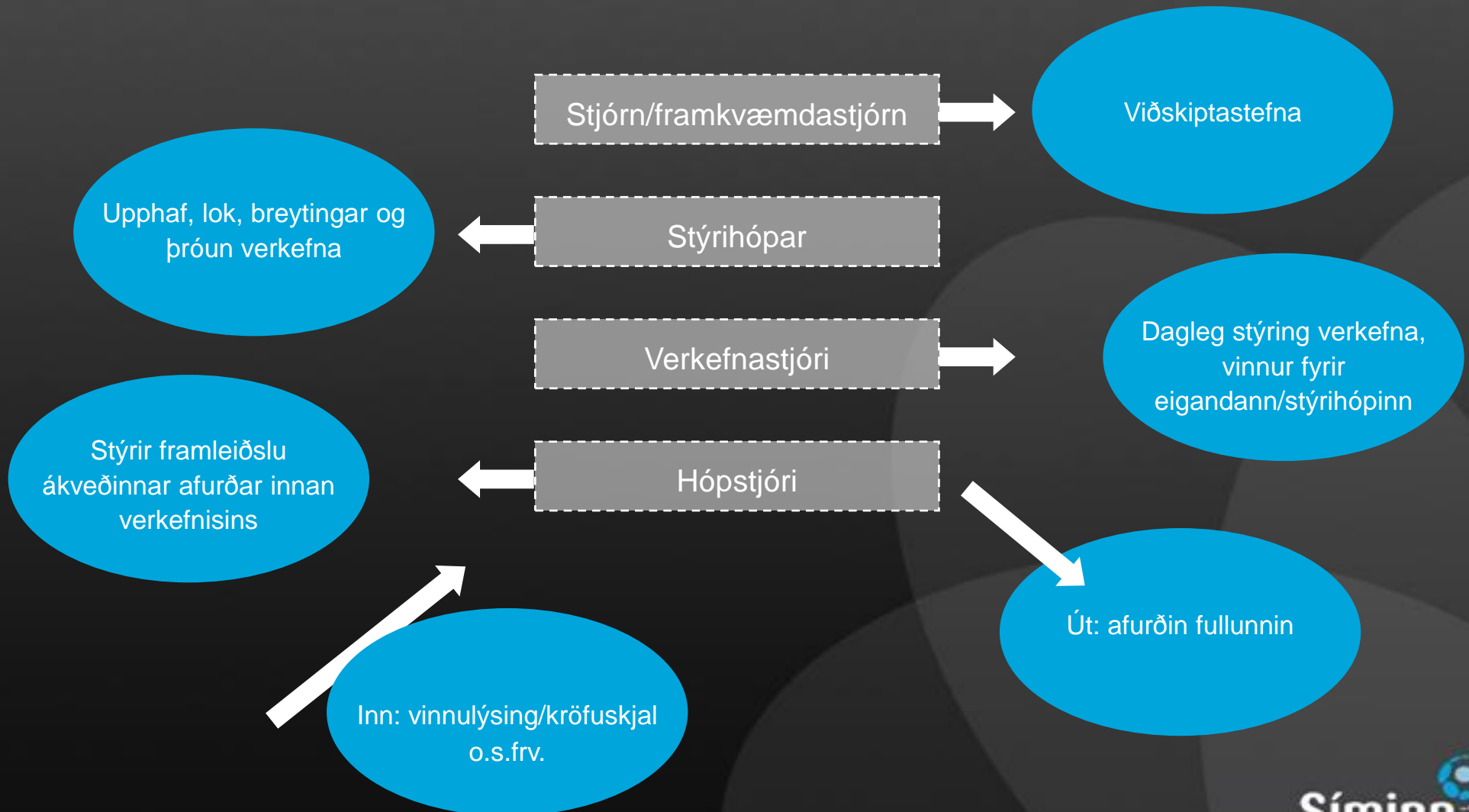
- Hófst um aldamótin
- Fyrsta “raunverulega” verkefnastjórnunaraðferðin innan Símans
 - Innleidd á tveimur stöðum í fyrirtækinu
 - Ólík nálgun
- Ógnaði sumum
 - Farið inn á yfiráðasvæði smákónganna
 - Skrifræði
 - “Þetta reddast!”
- Styrkist hægt og rólega
 - Verkefnastofa stofnuð
 - Allir verkefnastjórar á einum stað
 - Mikil þörf fyrir samræmingu



NÆSTU SKREF

- Verkefnastjórar stjórna öllum helstu verkefnum Símans
 - Vörurþróun
 - Stórar tæknilegar innleiðingar
 - Stefnumótun
 - Breytingar
- Of mörg verkefni!
 - Hluti lærdómsins – hverju eigum við að stýra og hverju ekki?
 - Þörf fyrir meiri stjórnun á framleiðslu afurða
 - Ekki okkar hæfni, ekki nægur mannaflí
- Mismunandi þörf fyrir stjórnun
 - Ólík “stjórnunarlevel”
 - Trúarbrögð

STJÓRNUNARLÖGIN FJÖGUR



ÁSKORANIRNAR

- Hópstjórar
 - Vantaði skýra stjórnun á þessu stjórnunarlagi
 - Sérfræðingar vildu að verkefnastjórar tækju þetta að sér
 - Verkefnastjórar ekki með hæfni eða tíma í þetta
- PRINCE2 skilgreinir muninn vel
 - En skilur fólk/vill skilja?
 - Hópstjórahugtakið olli misskilningi, óvissu
 - Sérfræðingar hafa ekki allir áhuga á að stjórna!
- Viljinn verður að koma af rétta staðnum
 - Við ákveðum þetta ekki
 - Hver hópur verður að skilgreina hvað hentar honum



ENTER SCRUM

- Ákvörðun sérfræðinganna
- Þverfagleg, jafningjastýrð teymi
- Viljinn frá teyminum sjálfum
 - Óskað eftir skýrari ábyrgð og valdi
- Þróun úr grasrótinni
 - Mikill kraftur
 - Sérfræðingar velja sér að verða hópstjórar/Scrum Masterar
 - Betri afurðir, skilvirkari framleiðsla



Í DAG

- Verkefnastofa tekur Scrum upp á sína arma
- Scrum, PRINCE2 o.fl. eru nýtt eftir því sem við á
- Grunnur oftast lagður með P2
- Mat, áætlanagerð, ROI
- Jafnvel beint í SCRUM
- Ýmsir möguleikar
 - PRINCE2 alla leið
 - “Skalað” PRINCE2
 - Scrum
 - Scrum of Scrums
 - PRINCE2 og Scrum teymi

PRINCETM2



COPYRIGHT © 2005, MOUNTAIN GOAT SOFTWARE

HVAÐ HENTAR HVENÆR?

Alls ekki algilt

Stærri verkefni að mestu enn P2

Þó eitt okkar stærsta verkefni í Scrum of Scrums

Aðferðirnar tvær eiga mjög vel saman

Mjög gott að tvinna þær saman í stórum verkefnum

Mikilvægt að taka sér smá tíma í upphafi hvers verkefnis og skilgreina hvað hentar

Hópnum

Eigandanum

Tímamörkum

Eðli verkefnisins

O.s.frv.

Aðalatriðið er: Við stjórnnum aðferðunum, þær stjórna okkur ekki!