

# Framtíðarsýn



# Framtíðarsýn

- ▣ Samfélagsleg ábyrgð
- ▣ Fjárbinding
- ▣ Rafræn tækni
- ▣ Fagmennska

# Af hverju fagmennska

- Verk- og ábyrgðarskipting
  - Beiðni, pöntun, móttaka og greiðsla
  - Góð yfirsýn yfir innkaup og ferla eru forsendur hagræðingar
  - Orðsporsáhætta
    - Traust samvinna við birgja og gott samband
    - Gagnsæi og skýrir ferlar sem báðir þekkja
- Fagmennska er forsenda framtíðaviðskipta

# Rafræn tækni

- ▣ Verður hornsteinninn í innkaupum
- ▣ Þróun í rafrænum útboðum
  - ▣ Sérstaklega í þjónustu
- ▣ Stöðlun eykur hagræði, nýtingu og notkun
- ▣ Aukin sjálfvirkni
- ▣ Aðrar nýjungar

# Áhersla á minni fjárbindingu

- ▣ Birgjalagerar
- ▣ Stytttri afgreiðslufrestir
- ▣ Lengri greiðslukjör
- ▣ Samnýting á lagerum

# Samnýting á lagerum

- Samvinna milli fyrirtækja
- Minni lagerar
  - Millilagerar að hverfa í vara- og íhlutum
  - Samvinna nauðsynleg
- Samnýtingu gagnagrunna
  - Undirstaða samvinnu
  - Aðgengi til að skoða lagera hver hjá öðrum

# Lengri greiðslukjör

- Að lengja greiðslufresti
  - Ný viðmið um greiðsludag
  - Fastir greiðsludagar
  - Allt að 90 dagar í föstum viðskiptum

# Stytttri afgreiðslufrestir

- Smærri og tíðari afgreiðslur
  - Magnkaup eru ekki í tísku
- Áhersla á sterka lausafjárstöðu
  - Forðast banka eins og heitan eld
  - Lágörkun lagera með örari áfyllingum
- Áhersla á vel skilgreindar og þekktar flutningsleiðir



# Birgjalagerar

- Lager í eigu birgja
  - Birgi heldur lager á starfsstöð kaupanda (Consignment stock)
- Þörfin skilgreind af kaupanda út frá
  - MIN / MAX skilgreiningu
  - Lágmarksnotkun
  - Veltuhraða
  - Samningum um kaupskyldu ef veltuhraða er ekki náð

# Samfélagsleg ábyrgð

- ▣ Sjálfbærni og umhverfi
  - ▣ Sjálfbærni birgja
  - ▣ Förgun
  - ▣ Endurnýting
  - ▣ Orkunýting
  - ▣ Kolefnisspor (carbon footprint)
- ▣ Öryggi

# Öryggi

- Birgjamat tengist einnig heilsu og umhverfi
- Mismunandi kröfur eftir eðli reksturs
- Vaxandi þáttur í hlutlægu mati á birgjum
- Tengsl milli öryggis og stöðugs reksturs

# Kolefnisspor (carbon footprint)

- Kröfur verða með svipuðum hætti og innihaldslýsing á neysluvörum sbr, næringargildi eða hitaeiningar
  - Mun byrja í matvæla- og iðnaðarframleiðslu en mun síðan víkka út
  - Má vera að hljómi sem tískuorð en er að verða mjög raunverulegt og nær í tíma en við höldum

# Orkunýting

- Ört vaxandi þáttur í mati á innkaupum
  - Orkunýting
  - Varma- / kæliþörf
  - Aflgjafar við hæfi
  - Orkugjafi (Þýskaland, Japan)
- Endurnýjanleg hrein orka
  - Kolefniskvótar
  - Orkuverð

# Endurnýting / förgun

- ▣ Kostnaður við förgun fer vaxandi
- ▣ Kröfur um lokuð ferli
- ▣ Kröfur um að ekkert fari í landfyllingar
- ▣ TCO og líftímakostnaðargreining skipta máli
- ▣ Áhersla á að minnka sóun

# Sjálfbærni birgja

- Styrkur birgja til að sinna hlutverki sínu til framtíðar
  - Dæmi um fyrirtæki sem lentu í hremmingum á síðasta samdráttarskeiði
  - Kröfur á birgja mega ekki kippa grundvelli undan rekstri þeirra
  - Kaupendur verða að meta þennan þátt sem hluta af áhættumati t.d. vegna rekstrarstöðvunartryggingar

# Lokorð

- Vægi innkaupa sem rekstrarstjórnunarþáttar mun stórlega vaxa
- Samstarf um staðla og vinnubrögð
- Heiðarleiki, gegnsæi og sjálfbærni