

Innkaupakraftur

Agi til árangurs

18. Október – Ský ráðstefna
Tómas Már Sigurðsson

Framsækni

- ▶ Innkaup eru í vaxandi mæli notuð sem lykilbreyta í rekstri leiðandi fyrirtækja
 - Beita innkaupa “kraftinum”!
 - Sækja fjármögnun og lausafé í gegnum innkaup

Er innkaupum beitt markvisst hjá íslenskum fyrirtækjum ?

- ▶ Hefur það verið skoðað skipulega?
- ▶ Hvert er vægi þeirra í rekstri ?
- ▶ Er áhersla á nýtingu á sérþekkingu og stöðlun?

Innkaup sem lykiltól

- ▶ Alcoa beitir innkaupum sem einu af 5 mikilvægustu verkfærunum til að viðhalda samkeppnisforskoti
- ▶ Innkaup
 - Stýring framtíðarskuldbindinga (spend management)
 - til að ná rekstrarmarkmiðum

Sourcing is a competitive force

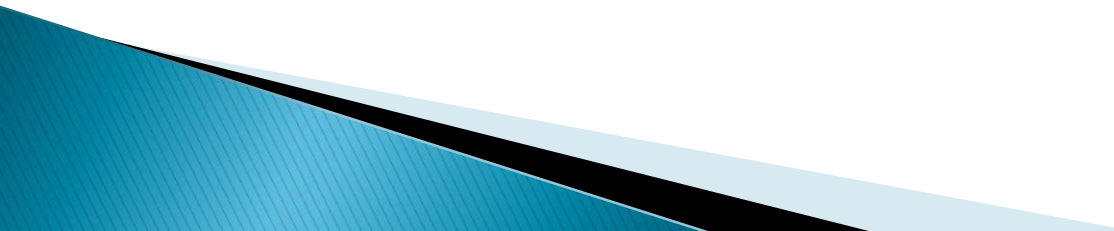


Purchasing

Leverage \$15 billion
annual spend

- Broaden pockets of excellence
- Use advanced tools, applied consistently
- Enhance sourcing skills through training

Dæmi frá Fjarðaál

- ▶ Virkur verktakamarkaður með 320 störfum
 - ▶ Sveigjanleiki og aðlögunarhæfni
 - ▶ Velta 10 milljarðar á ári
 - ▶ Skuldbindingar í stað fjárfestinga
- 

Aginn er erfiður !

- ▶ Áskorun fyrir starfsfólk Alcoa
 - Að nota kerfin
 - Svipta fólk sjálfstæði
 - Gerir kröfur um fyrirhyggju
- ▶ Áskorun fyrir birgja Alcoa
 - Erfitt með að senda reikninga til Ungverjalands
 - Rafræna tæknin er landamæralaus
 - Engin reikningasvörun

Hvað geta Íslensk fyrirtæki lært?

- ▶ Aga
 - of margir að kaupa inn
 - skuldbindingum ekki stýrt
 - virkari stjórnun innkaupaþátta