
Fagmennska í innkaupum

Aðferðafræði og þróun

Haukur Þór Hannesson

18.10.2011

AGR Aðgerðagreining



- Sérfræðingar í vörustjórnun
- 20 starfsmenn á Íslandi Bretlandi, Íslandi og Danmörku
- Yfir 70 viðskiptavinir í 20 löndum
- Lausnir til að:
 - Minnka birgðir
 - Fækka vöntunum
 - Vinnuhagræði

PET VALU
Better Pet Nutrition

BRÖNNUM



Hefðbundin birgðastýring



- Handvirk stýring
- Aðlaganir í viðskiptakerfum
- Min Max
- Excel



Niðurskurður hjá LSH



Helstu þættir í niðurskurðaraðgerðunum:

- | | |
|--|------------------|
| 1) Landspítala Hafnarfirði (St. Jósefsspítala) lokað (-18 rúm). | 180 m.kr. |
| 2) Vörustjórnun, lækkun kostnaðar vegna útboða og endurskipulagning á lagerum. | 100 m.kr. |
| 3) Lækkun lyfjakostnaðar, s.s. vegna útboða og lagerstjórnunar. | 60 m.kr. |
| 4) Þétting á starfsemi geðsviðs, m.a. með flutningi réttargeðdeildar á Klepp. | 54 m.kr. |
| 5) Líknardeildir spítalans sameinaðar í Kópavogi (-4 rúm). | 50 m.kr. |
| 6) Samþætting á starfsemi stoðeininga og breytt skipurit á ýmsum einingum spítalans. | 50 m.kr. |
| 7) Hagræðingaraðgerðir á rekstrar- og fjármálasviðum. | 49 m.kr. |
| 8) Hagræðingaraðgerðir í tengslum við sjúkraskrárritun og skjalavistun. | 25 m.kr. |
| 9) Ýmis smærri verkefni. | 62 m.kr. |

Niðurskurðaraðgerðir samtals:

630 m.kr.

(www.ruv.is, 13.10.2011)

Breyttar áherslur í vörustjórnun

- Miðlægur lager
- Aukin samskipti milli aðila í aðfangakeðjunni
- VMI (Birgjar stýra birgðum)
- Spálíkön
- Þjónustustig
- Miðlæg stýring
- Frávikagreining

