



# Praktísk ráð fyrir forritara sem leiða hugbúnaðarþróun

Steinn Arnar Jónsson

hug|smiðjan

# Forritarar eru sérfræðingar

*Peter Drucker stated*

*"Thought workers cannot be managed...they can only be led."*

- Ekki smástýra
- Þitt hlutverk er að leiða hópinn og veita forriturum vettvang til að vaxa í starfi

# Myndaðu teymi

- Aukin gæði hugbúnaðar
  - Betur sjá augu en auga
- Þekkingardreifing
- Betri samskipti
- Aukin ánægja
- Aðhald



Prófaðu þig áfram með Agile

# Ráð um stjórnun

- Ekki reyna að vera hetja
  - Settu stærri/flóknari verk í hendur annarra
  - Treystu öðrum
- Ekki vera flöskuháls
  - Getur ekki setið út í horni og forritað allan daginn ☹
- Passaðu að enginn sé stopp
- Hjálpaðu til með tæknileg vandamál og samskiptavandamál
- Hafðu yfirsýn
  - Settu þig inn í þarfir verkefna
  - Passaðu að ekkert gleymist

# Ráð um stjórnun frh.

- Frammistaða þín mæld með frammistöðu teymis
  - Hugsaðu um hvernig þú getir aukið afköst teymis
- Þú ert forritari - nýttu þér það!
  - Ekki endurtaka þig. Gerðu endurtekin verk sjálfvirk
  - Settu upp Continuous Integration
    - Deployment á að vera auðvelt / Build á að taka stuttan tíma / Test eiga að vera ítarleg og sjálfvirk
  - Betrumbótarregla
    - Hvettu forritara til að eyða tíma í betrumbætur
    - Sjáðu til þess að flottum lausnum sé hampað

# Ráð til að höndla truflanir

## Vertu aðgengilegur - en á þínum forsendum

- Tölvupóstur
  - Slökktu á tilkynningum
  - Afgreiddu póst í lotum
- Instant Messenger
  - Merktu þig stundum busy
    - Ef eldur brennur verður hnippt eða hringt í þig
- Afgreiddu stjórnunarverk í lotum
- Notaðu tól til að hjálpa þér að halda fókus
  - Isolator / focus booster / StayFocusd / TeuxDeux



# Verðu teymi fyrir truflunum

- Getur tekið forritara langan tíma að setja sig aftur inn í verk eftir truflun
  - Menn þurfa að ræða saman, en líka að bera virðingu fyrir tíma hvers annars
  - Tekur forritara á góðu skriði 15 mínútur að taka upp þráðinn eftir truflun (og gæði kóða minnka)
  - “When you multitask, your IQ drops by an average of 15 points”
- Vinnum best í 60 til 90 mínútna lotum
  - "Ekki trufla" skilti
  - Taka pásur inn á milli
- Batman

# Besta ráðið

Vertu fyrirmynd – Sýndu þá hegðun  
sem þú vilt sjá hjá öðrum í teyminu

Takk fyrir

Steinn Arnar Jónsson / [steinn@hugsmidjan.is](mailto:steinn@hugsmidjan.is)

[www.sjonsson.com](http://www.sjonsson.com) / @sjonsson á Twitter