



Verkefnastjórnun í verkefnadrifnu fyrirtæki

Áskoranir verkefnastjóra

Skipulagið - skiptir það máli?

- **Skiptir skipulag fyrirtækis/stofnunar máli fyrir stjórnun verkefnis?**

Nú og áður

- Allt brotið niður í verkefni
- Starfsmönnum úthlutað í verkefni, áður tilheyrði starfsmaður ákveðinni deild

GoPro

FORM

INFORMATION PROCESSING

REQUEST FOR RESOURCE

Requested by: Ásta Hildur Ásólfssdóttir

Customer: GoPro ehf

Project name: Asterix

Task: Testing

Job number(navision): JN00169

Nature of billing: Testing

Technical Lead: Katya Blagoeva [Look up](#)

Type of skill: Testing

Employee Role: Testing

Employee: Irina Boyadzhieva [Look up](#)

ALLOCATION

Dates: Start Date: 12/01/15 End Date: 12/22/15

Duration: 21 Workload: 100%

Total Allocated Days

Save Save and close Close

Úthlutun starfsfólks - myndun verkefnateyma

- Eftir verkefninu og forgangi þess
- Ekki innan hóps/deildar
- Eftir þekkingu/reynslu starfsmanna

Núverandi verkefni

Verkefnastjórnunaraðferðir

- **Prince 2**
- **Scrum**

Núverandi verkefni

- 3 scrum teymi
- 4 starfsstöðvar
- Í 3 löndum

Áskoranir Verkefnastjórans

- Eyða meiri tíma í að móta og byggja upp teymið
 - Hann er í raun „hópstjóri“
inn á borð hjá honum koma mikið af starfsmannamálum
- Stífari reglur um úthlutun mannauðs
 - krefst þess að áætlanir standist/ séu uppfærðar í tíma

En í hverri áskorun eru líka tækifæri

Helstu kostir og ókostir

Þess að stýra verkefni í verkefnadrifnu fyrirtæki frekar en deildarskiptu

- **Ókostir**

- Stafsmannamál lenda á verkefnastjóra
- Ef verkefnið er lítið fer mikill tími af verkefnatímanum í að mynda hópinn frekar en að úthluta verkefninu inn í hóp/deild

- **Kostir**

- Starfsmaðurinn tilheyrir bara einu verkefni í einu
- Verkefni eru betur skilgreind
- Verkefnin eru “betur” mönnuð

Hvað þarf að vera sterkt í verkefnadrifnu fyrirtæki í samhengi við verkefnastjórnun

- **Góð verkefnaskrá**
- **Vel haldið utan um úthlutun starfsfólks**
- **Vel skilgreind verkefni**
 - **Markmið, umfang, starfsmannapörf, upphaf, endir**
- **Þroskuð verkefnastjórnun**

Spurningar?



Takk fyrir

