



Aðalbjörn Þórólfsson

Forgangsröðun verkefna  
út frá stefnu fyrirtækis

## Innihald

- I. Verklag fyrir forgangsröðun verkefna
- II. Forgangsröðun og tenging við stefnu
- III. Verkefnaskrá og upplýsingar fyrir stjórnendur
- IV. Reynsla og áskoranir

# Verklag fyrir forgangsröðun

# Verklag fyrir forgangsröðun verkefna

Samþykkt í mars 2015

Ef umfang verkefnis > 80 klst. hjá IT

## 1. Forgangsráða

- Nota matslíkan verkefna

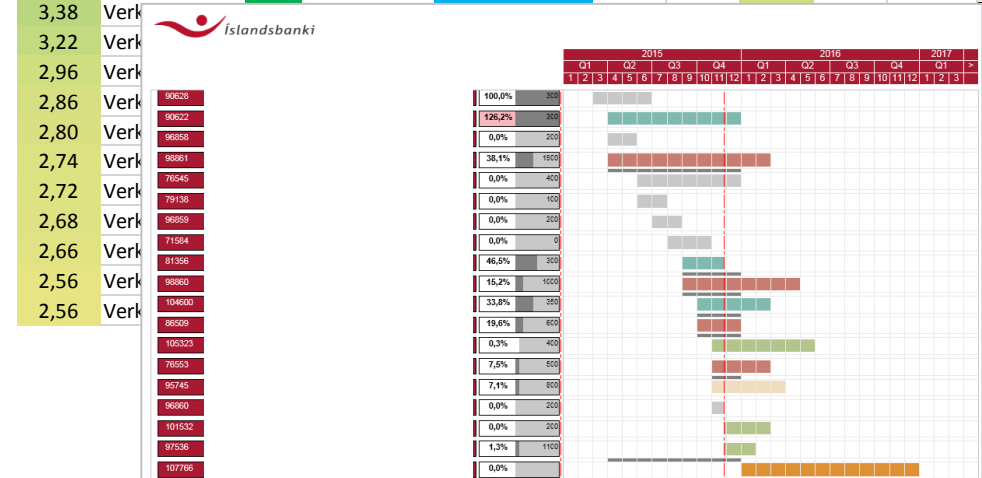
## 2. Birta í verkefnaskrá

## 3. Setja inn í roadmap hugbúnaðardeilda

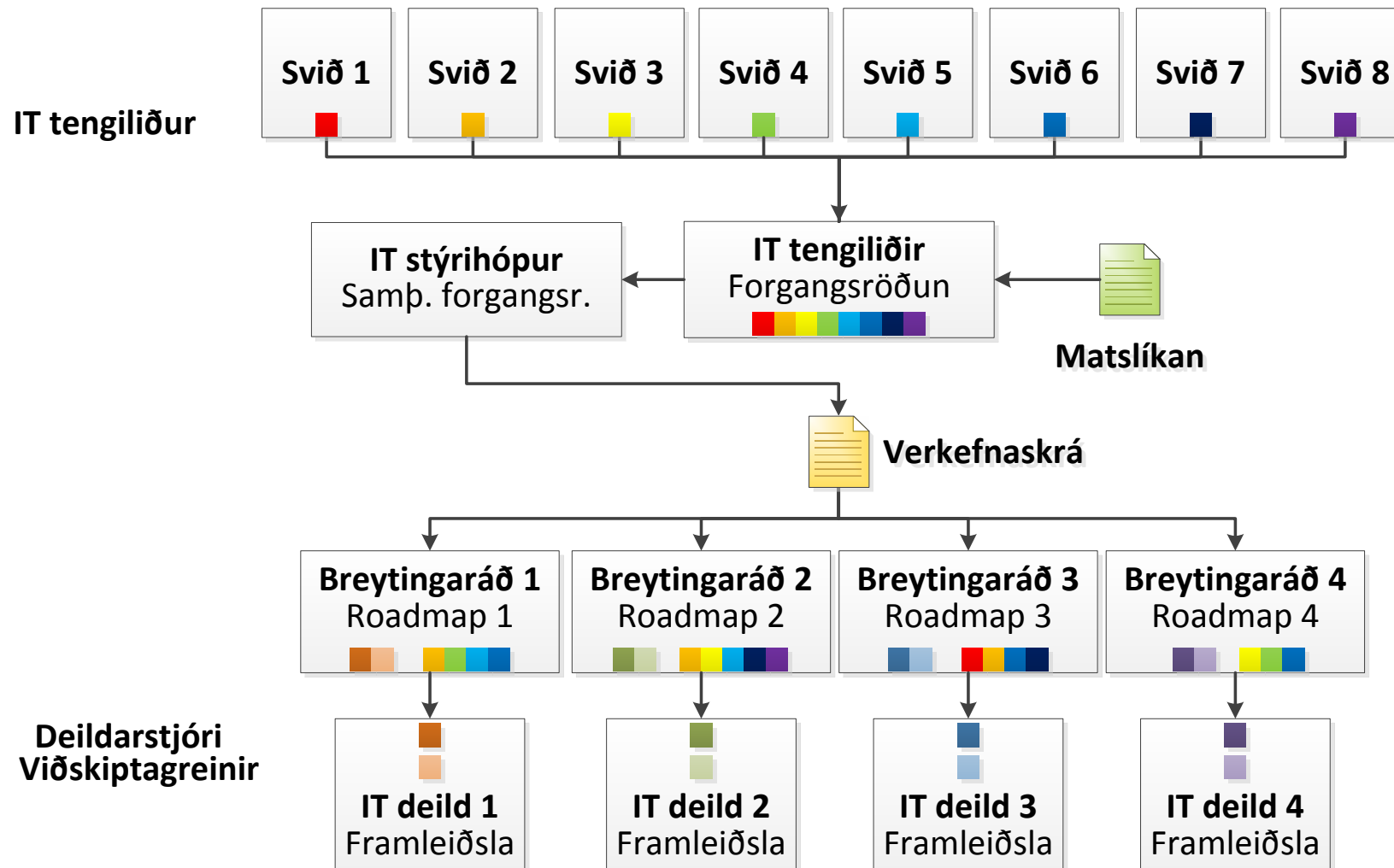
- Ef forgangur nógu hár

Páttur til mats á verkefni	Vægi	Mat	Einkunn
Styður við stefnuþema A	50%	Mikið	4

Einkunn	Heiti verkefnis	Valið	Viðskiptafæri	Staða	Deild 1 (klst.)	Deild 2 (klst.)	Deild 3 (klst.)	Deild 4 (klst.)	Kostn. (m.kr.)
5,00	Verkefni 1	J	Já	Implementation	19.700	18.300	26.400	2.400	400
4,32	Verkefni 2	J	Já	Implementation				18.876	344
3,96	Verkefni 3	J	Nei	On hold		600			20
3,68	Verkefni 4	J	Nei	Implementation			3.000		115
3,60	Verkefni 5	J	Já	Implementation			10.000		105
3,46	Verkefni 6	J	Nei	Implementation		8.000			5
3,44	Verkefni 7	J	Nei	On hold		850			15

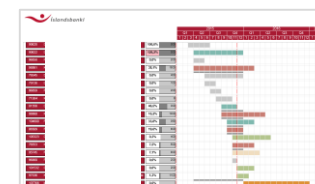


# Ferli verkefna – einfölduð mynd



Þáttur til mats á verkefni	Vægi	Mat	Einkunn
Styður við stefnuþema A	50%	Mikið	4
Fjárhagstegur ávinningur - NPV	30%	47 m.kr.	2
Minnkar áhættu/eykur rekstraröryggi	14%	Mjög mikið	5
Forsenda annarra verkefna/lausna	6%	Mikið	4
<b>Heildareinkunn</b>	<b>100%</b>		<b>3,54</b>

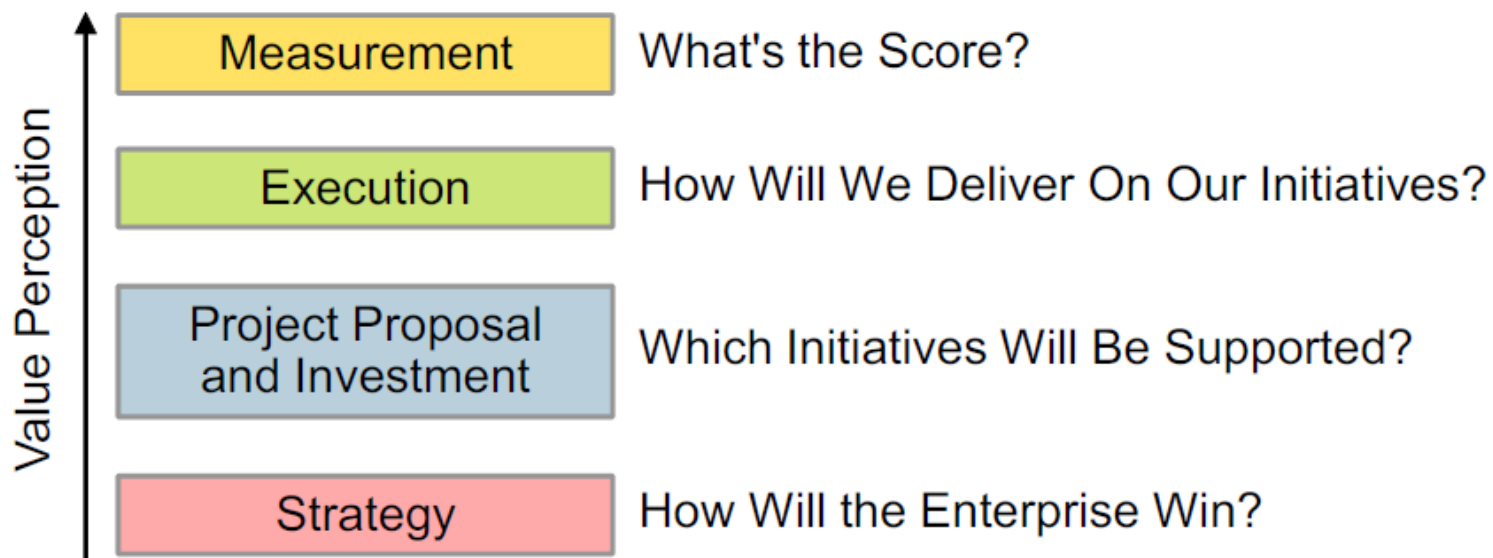
Einkunn	Heiti verkefnis	Vægi	Viðskiptagrein	Staða	Svið 1   Svið 2   Svið 3   Svið 4				Rosn.
					(Mik.)	(Mik.)	(Mik.)	(Mik.)	
5,00	Verkefni 1	1	Já	Implementation	19.700	18.300	26.400	2.400	400
4,52	Verkefni 2	1	Já	Implementation				18.876	144
3,95	Verkefni 3	1	Nei	On hold		600			20
3,68	Verkefni 4	1	Nei	Implementation		3.000			115
3,60	Verkefni 5	1	Já	Implementation		80.000			195
3,46	Verkefni 6	1	Nei	Implementation		8.000			5
3,44	Verkefni 7	1	Nei	On hold		850			15
3,18	Verkefni 8	1	Nei	Skilaf		240			3
3,22	Verkefni 9	1	Já	Implementation		300			2,5
2,95	Verkefni 10	1	Nei	Registered		200			30
2,85	Verkefni 11	1	Já	Skilaf		1.000			10
2,80	Verkefni 12	1	Já	Registered		400			20
2,74	Verkefni 13	1	Nei	Skilaf		253			3
2,72	Verkefni 14	1	Nei	Registered		400			4
2,68	Verkefni 15	1	Já	Registered		100			7
2,66	Verkefni 16	1	Nei	On hold		350			3,5
2,56	Verkefni 17	1	Nei	Implementation		150			7
2,54	Verkefni 18	1	Já	Registered		100			10



# Forgangsröðun og tenging við stefnu

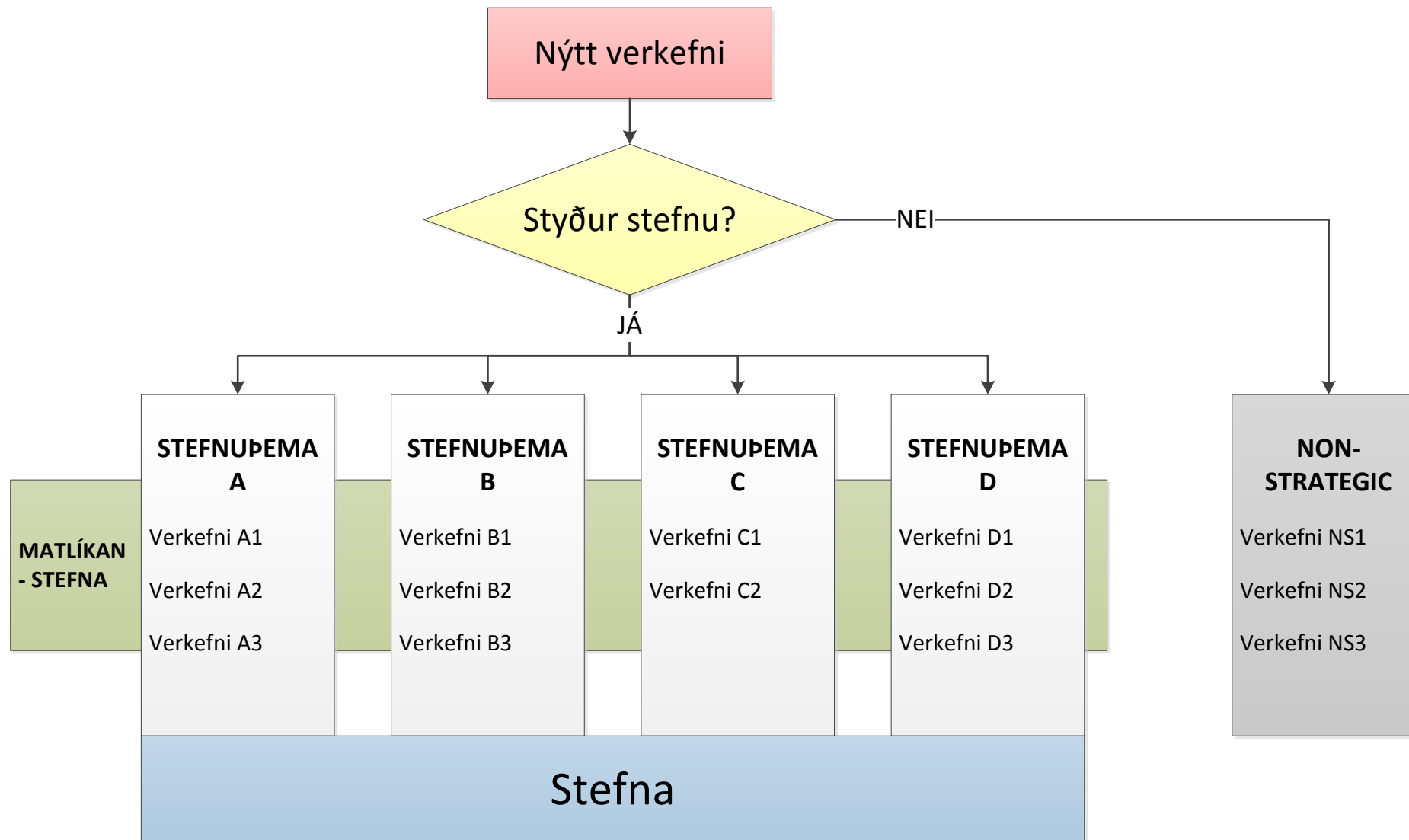
# Tenging við stefnu – mikilvægi fyrir IT

(Gartner 2014)



- **Skýr stefna** & **verkefni IT styðja stefnu**  
→ upplifunin af virði IT = **geta til að framkvæma**
- **Óskýr stefna** eða **ekki ljóst hvernig verkefni IT styðja við stefnu**  
→ neikvæð upplifun af IT, **óháð getu til að framkvæma**

# Mat á verkefnum eftir stefnuþemum





# Matslíkan – dæmi um verkefni

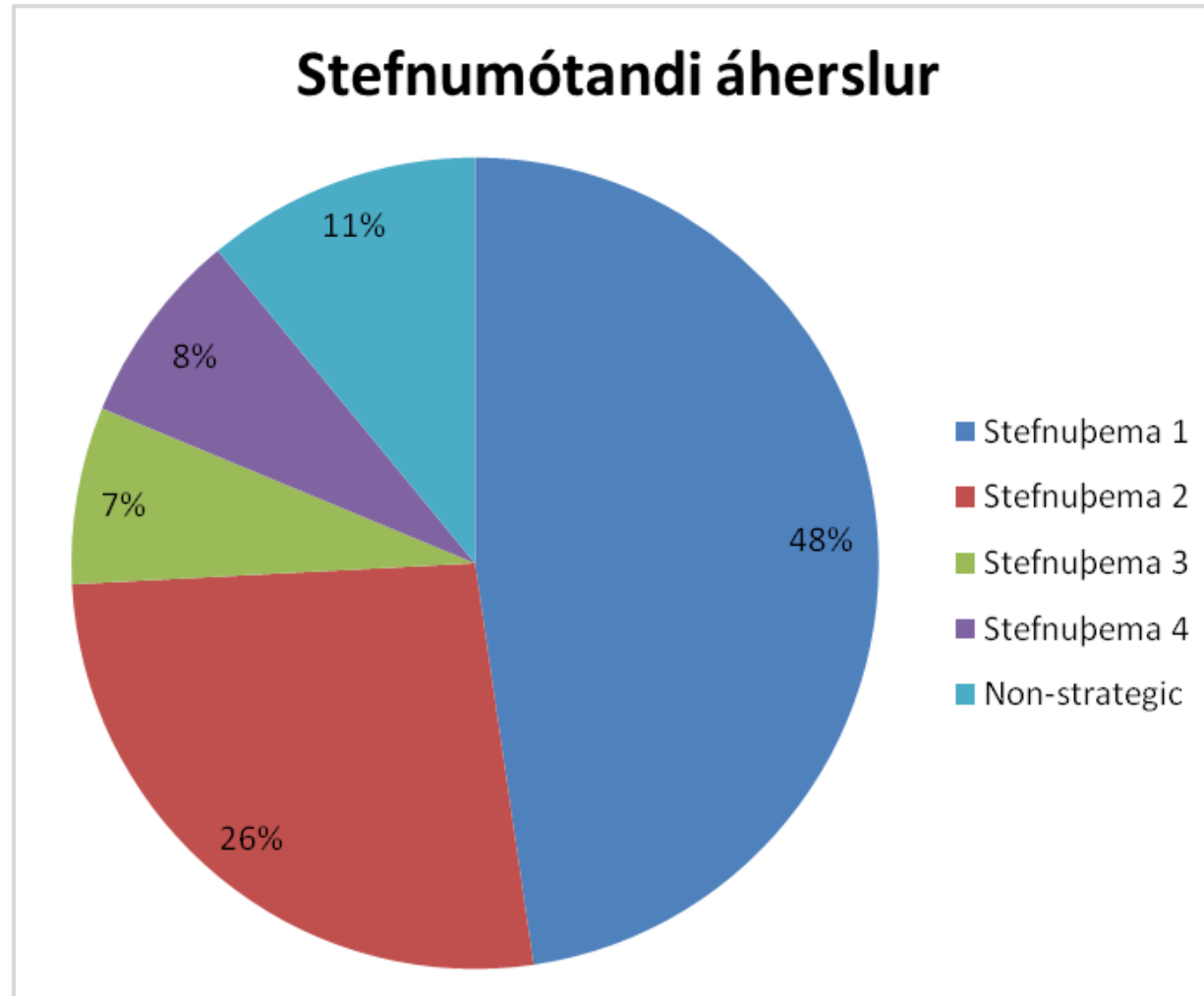
<b>Þáttur til mats á verkefni</b>	<b>Vægi</b>	<b>Mat</b>	<b>Einkunn</b>
<b>Styður við stefnuþema A</b>	<b>50%</b>	Mikið	<b>4</b>
<b>Fjárhagslegur ávinningur - NPV</b>	<b>30%</b>	47 m.kr.	<b>2</b>
<b>Minnkar áhættu/eykur rekstraröryggi</b>	<b>14%</b>	Mjög mikið	<b>5</b>
<b>Forsenda annarra verkefna/lausna</b>	<b>6%</b>	Mikið	<b>4</b>
<b>Heildareinkunn</b>	<b>100%</b>		<b>3,54</b>

# Verkefnaskrá og upplýsingar fyrir stjórnendur

# Verkefnaskrá

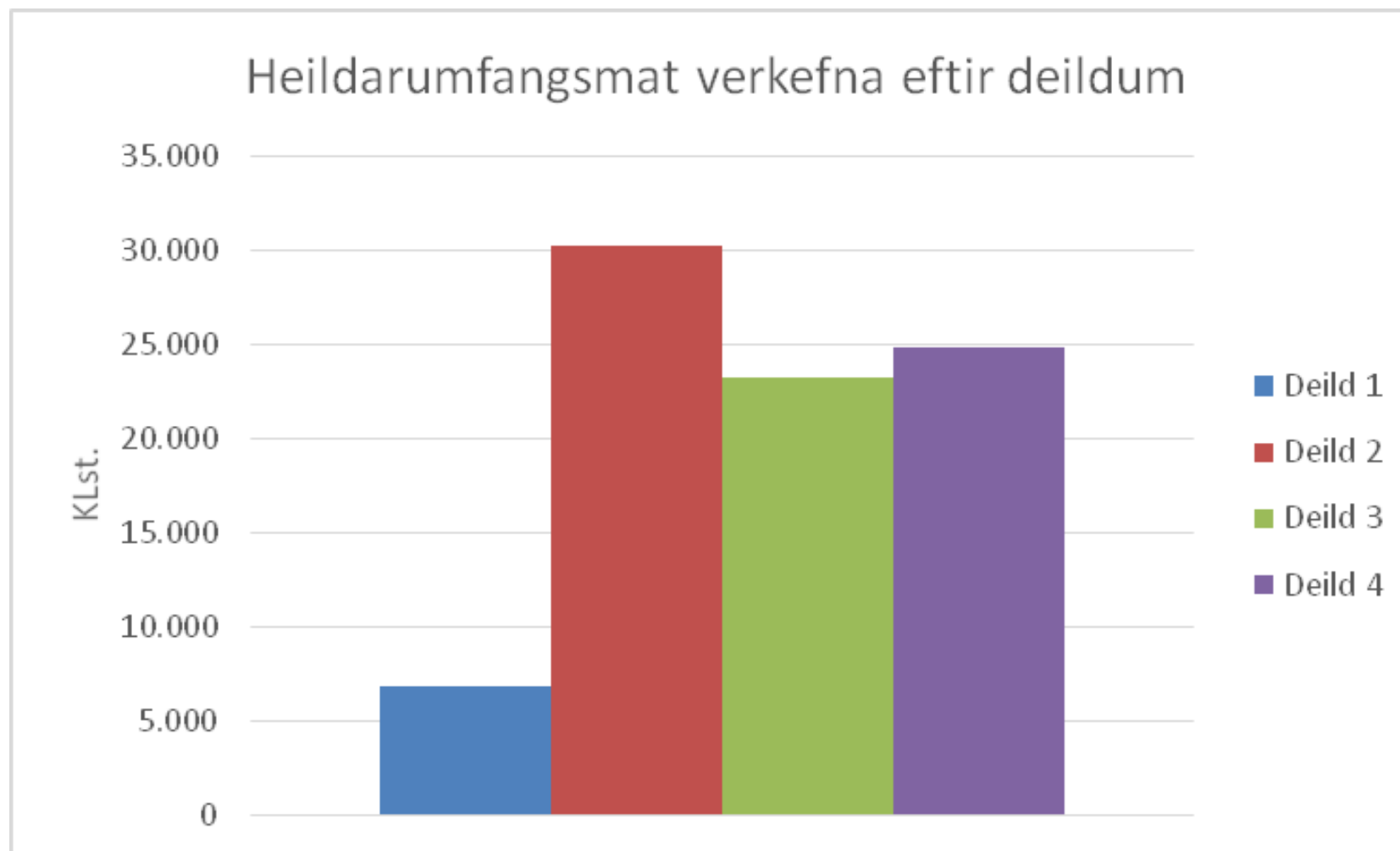
Einkunn	Heiti verkefnis	Valið	Stefnupema	Staða	Deild 1 (klst.)	Deild 2 (klst.)	Deild 3 (klst.)	Deild 4 (klst.)	Kostn. (m.kr.)
5,00	Verkefni 1	J	A	Implementation	19.700	18.300	26.400	2.400	400
4,32	Verkefni 2	J	C	Implementation				18.876	344
3,96	Verkefni 3	J	D	On hold		600			20
3,68	Verkefni 4	J	A	Implementation			3.000		115
3,60	Verkefni 5	J	A	Implementation			10.000		105
3,46	Verkefni 6	J	B	Implementation		8.000			5
3,44	Verkefni 7	J	C	On hold		850			15
3,38	Verkefni 8	J	D	Closed			240		3
3,22	Verkefni 9	J	A	Implementation		300			2,5
2,96	Verkefni 10	J	C	Registered	200				30
2,86	Verkefni 11	J	C	Closed			1.000		10
2,80	Verkefni 12	J	B	Registered		400			20
2,74	Verkefni 13	N	A	Closed			253		3
2,72	Verkefni 14	N	D	Registered		400			4
2,68	Verkefni 15	J	A	Registered	100				7
2,66	Verkefni 16	N	B	On hold		350			3,5
2,56	Verkefni 17	J	C	Implementation	550				7
2,56	Verkefni 18	N	B	Registered	100				10

# Skipting milli stefnuþema

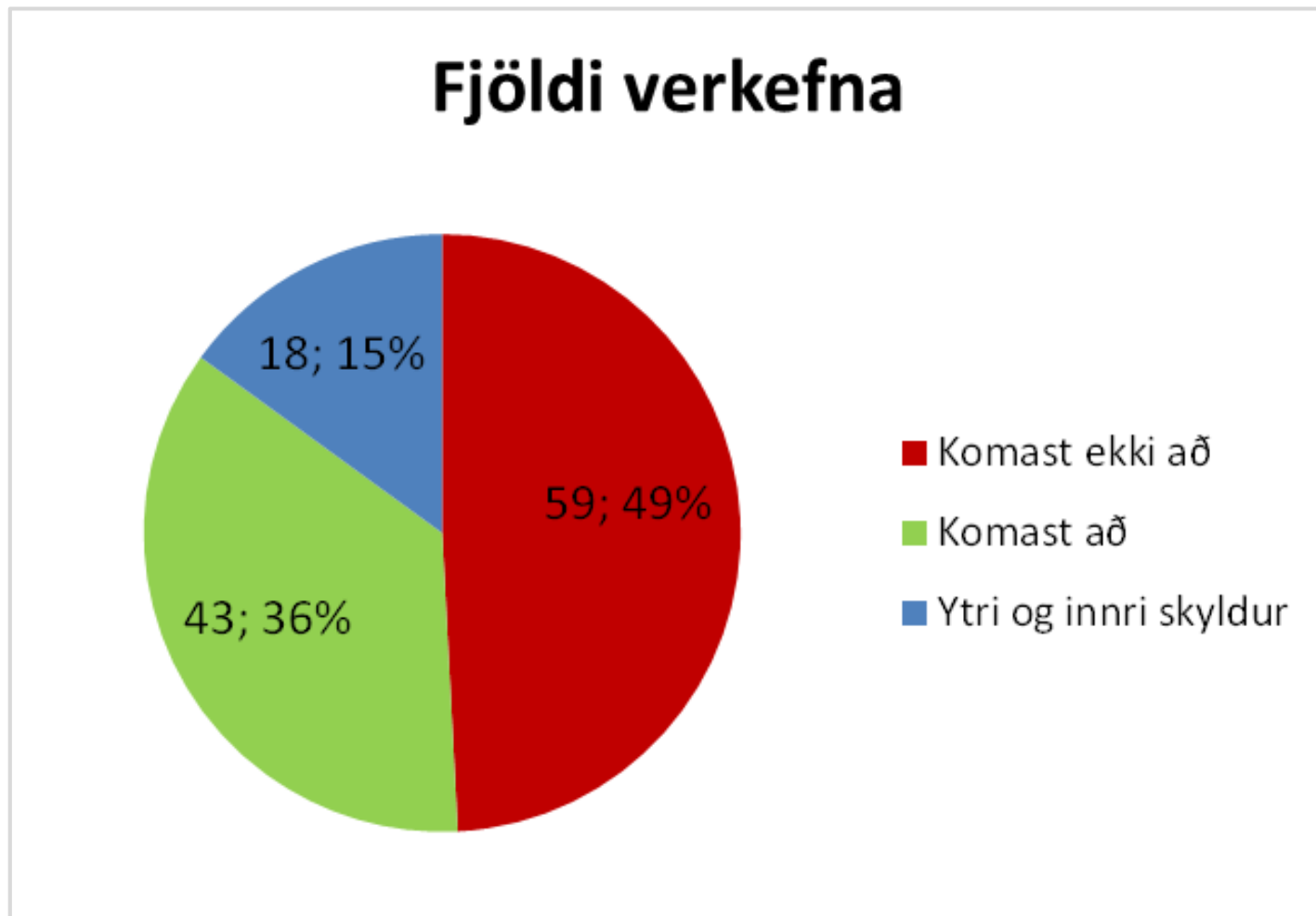


# Álag eftir deildum IT

Spá um mannaflapörf



# Væntingastjórnun - Hvað kemst mikið að?



# Reynsla og áskoranir

- Mun meira gagnsæi
  - Hvaða verkefni eru til staðar?
  - Hvaða verkefni komast að?
  - Hvar eru flöskuhálsar?
- Sum verkefni eru ennþá undir yfirborðinu
  - IT infrastructure verkefni
  - Verkefni frá ákveðnum sviðum
- Stjórnendur hugbúnaðardeilda ánægðir með líkanið/ferlið
  - Ákvörðun um forgang tekin af viðskiptahlið (án aðkomu IT)
  - Ekki allt í „fyrsta forgangi“





# Áskoranir

- Ánægja á viðskiptahlið mismunandi eftir sviðum
- Flæði verkefna inn í IT frekar þungt
  - Er hægt að léttu ferlið?
  - Þarf annað ferli fyrir „hröð“ verkefni?
- Bæta þarf matslíkan verkefna
  - Forgangsráða non-strategic verkefnum
  - Verkefni sem styðja við mörg stefnuþemu
- Almennt
  - Hár forgangur ≠ verkefni kemst strax í framkvæmd



# Samantekt

- Agaðri vinnubrögð = þroskaferli
- Töluvert hefur áunnist á stuttum tíma
  - Vinnum í réttu verkefnunum skv. stefnu
  - Meiri sátt um forgang verkefna
  - Betri yfirsýn
  - Verkefnaskrá er stjórnþæki
- Þurfum að hafa úthald til að ná enn meiri ávinningi

