



Mikilvægi menningar

Andri Þór Guðmundsson, forstjóri



MALT

110
ÁRA

MALTEXTRAKT

ÖLGERÐIN EGILL SKALLAGRIMSSON
Egils
MALTEXTRAKT
1913
NÆRANDI OG STYRKJANDI, GEFUR
HRAUSTLEGT OG GOTT UTLIÐ
* BÆTIR MELTINGUNA *

Eitt af
STÆRSTU
MATVÆLAFYRIR-
TÆKJUM LANDSINS
– síðan 1913

FRAMLEIÐSLA,
INN- OG
ÚTFLUTNINGUR
Á mat- og sérvöru

Kraftmikið og
HRATT
VAXANDI
Á stóreldhúsamarkaði

STÆRSTI
BIRGINN
Í smásölu, HORECA og
Fríhöfn

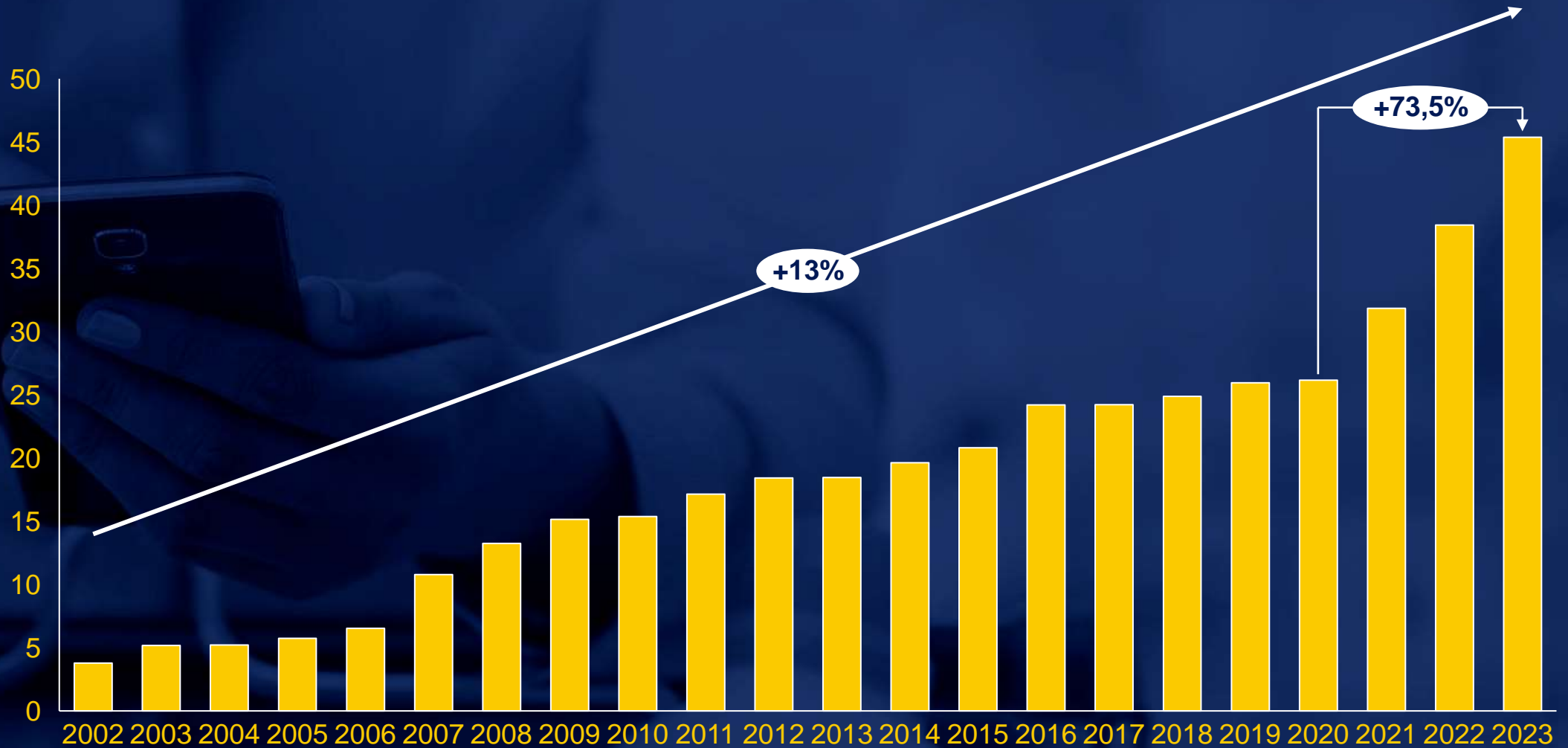
Velta
45 ma. ISK
(310 m. EUR)

Um það bil
3000
Viðskiptavinir

395
Stöðugildi

Fjölmargir vöruflokkar og
meira en
8000
Virki vörunúmer

Ölgerðin er vaxtarfyrirtæki





JÁKVÆÐNI

ÁREIÐANLEIKI

já.hf

HAGKVÆMNI

FRAMSFÆKNI

▶ Jákvæðni

- Okkur finnst gaman í vinnunni og erum jákvæð í garð breytinga
- Við viljum hafa gott umhverfi og sýna hvoru öðru skilning
- Við notum öll tækifæri til að fagna sigrum í öllum deildum fyrirtækisins
- Við erum ein liðsheild og allir leggja sitt af mörkum til að ná markmiðum fyrirtækisins
- Við sýnum samstarfsfólki okkar virðingu

▶ Áreiðanleiki

- Við erum með rétta vöru, á réttum stað, í réttu magni og á réttum tíma.
- Við stöndum við orð okkar
Við gerum mistök eins og aðrir – en lærum af þeim.
- Allar vörur okkar eru fyrsta flokks og því verður aldrei fórnað
- Allt er gæði
Við gætum trúnaðar í meðhöndlun upplýsinga
- Við höfum hugrekki til að taka á vandamálum áður en þau verða of stór og viðurkennum mistök

▶ Hagkvæmni

- Við leitum alltaf hagkvæmustu leiða í innkaupum, framleiðslu og fjárfestingum
- Við sýnum ábyrgð og frumkvæði til að bæta reksturinn
- Til að lifa af þarf fyrirtækið að vaxa hraðar en samkeppnisaðilar.
- Við berum virðingu fyrir vinnuumhverfi okkar og tækjum

► Framsækni

- Við sýnum frumkvæði og þorum að taka áhættu þegar það á við.
- Við ætlum alltaf að vera feti framar í þjónustu, nýjungum og vöruúrvali.
- Við búum yfir krafti, metnaði og eldmóð sem samkeppnisaðilar hræðast.
- Við erum fljót að taka ákvarðanir og látum hlutina gerast
- Við hugsum alltaf án takmarkana
- Egill Skallagrímsson sjálfur var víkingur og fór ótroðnar slóðir, þannig eigum við að hugsa, taka frumkvæðið og vera fyrri til... eins og víkingar!!!

**Til að skara fram úr þarf
menning fyrirtækisins að
einkennast af metnaði og orku**

**Hugsum án
takmarkana!!!**







V1 stendur fyrir **val**
númer eitt.

Framtíðarsýn okkar er
að vera fyrsta val.

Markmið



EBITDA

> 10%



**HLUTFALL
NÝJAR VÖRUR**

> 5%



**ÁNÆGJA
STARFSMANNA**

> 85%



**ÁNÆGJA
VIÐSKIPTAVINA**

> 75%

TIL ÞESS AÐ VIÐ GETUM VIÐHALDIÐ FORSKOTI Á MARKAÐNUM

Vöxtur

Við stefnum á 50 milljarða veltu og skilum að lágmarki 5 milljarða EBITDA



Fjölbreytileiki

Við drögum að og höldum hæfasta starfsfólkinu með hvetjandi fyrirtækjamenningu án fordóma og með áherslu á jafna möguleika

R 24

Stafræn umbreyting

Við tryggjum forskot á markaði með því að umbylta hvernig við nýtum gögn og stafræna tækni



Sjálfbærni

Við útrýmum allri sóun og erum fyrirmynd annarra þegar kemur að sjálfbærni og samfélagsábyrgð

Í framtíðinni felast tækifæri

S
▶▶
27

Starfsfólk



**Stafræn
umbreyting**



Sjálfbærni



Sókn



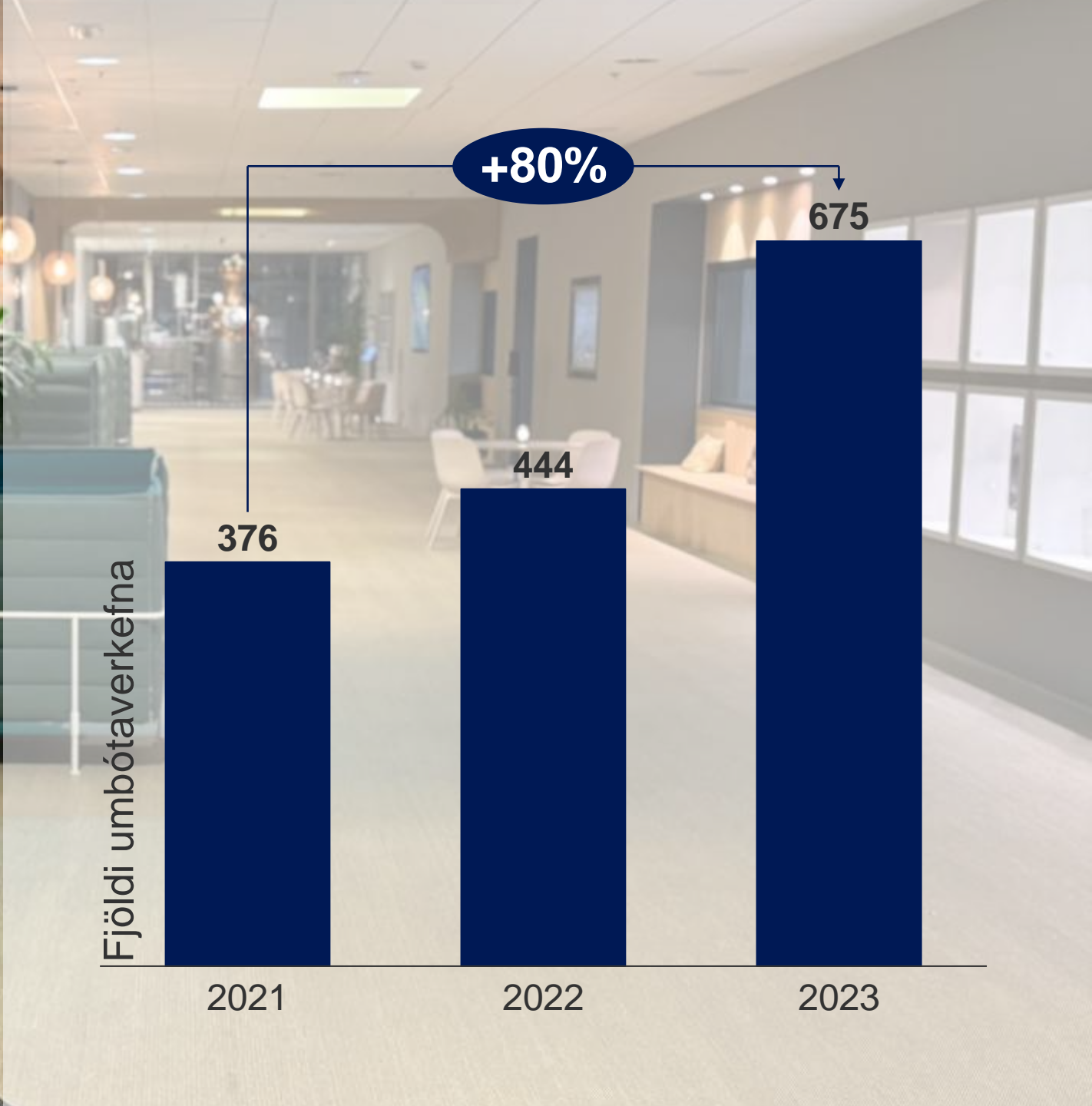


Afhverju felast **tækifæri í að
vera með starfsmannamiðaða
viðskiptastefnu?**

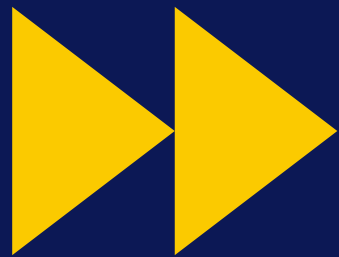




Það að útrýma allri sóun og vera
fyrirmynd annarra þegar kemur
að sjálfbærni er risa **tækifæri**



Fjöldi umbótaverkefna



Það felast ótal tækifæri í því að vera í sókn

Vörupróun

Við leitumst stöðugt við að bæta og auka núverandi vöruúrval með öflugri vörupróun og nýsköpun



COLLAB - HYDRO

Sykurlaus og svalandi drykkur með sérþróaðri blöndu steinefnasalta og vítamína fyrir drífandi fólk sem vill hraða endurheimt og viðhalda vökvajafnvægi



COLLAB

Koffíndrykkur með kollageni. Kom á markað 2019 og er í dag eitt stærsta drykkjarvörumerki landsins.



BARA

Engin kolvetni, bara gott bragð. Kom fyrst á markað 2020 og er í dag verðmætasta vörumerkið í flokki vín-goss.



MIST - UPPBYGGING

Spennandi próteindrykkur sem sameinar krafta próteins og koffíns í svalandi og ferskum kolsýrðum drykk. Inniheldur 15 gr hágæða kollagenprótein, engin kolvetni og náttúrulegt koffín.



Takk fyrir

